

So prüfen Sie, ob sie mit Gewinn arbeiten

Deckungsbeitrag	Berechnung:	Erklärung	Empfehlung
DB I	Transportpreis: ./ variable Kosten	Vom Erlös des Transportauftrages werden die variablen Kosten abgezogen.	Grundsätzlich keine Aufträge zu DB I akzeptieren. Ruinöse Dumpingpreise !
DB II	./ Fahrpersonalkosten	Vom DB I die Fahrpersonalkosten abziehen.	Aufträge zu DB II nur in definierten Ausnahmefällen akzeptieren
DB III	./ Feste Kosten	Jetzt werden vom DB II die fixen Fahrzeugkosten abgezogen.	Aufträge selektiv akzeptieren, manchmal ist eine Fremdvergabe billiger, prüfen!
DB IV	./ Verwaltungskosten ./ Unternehmerlohn	Im vierten Schritt werden die anteiligen Gemeinkosten aller Fahrzeuge abgezogen. Dazu die Gemeinkosten durch die Anzahl der Fahrzeuge teilen.	Aufträge mitnehmen zur besseren Fixkostenabdeckung, aber Periodengewinn nicht aus dem Auge verlieren.
DB V	./ Gewinnvorgabe	Zum Schluss wird vom DB IV der geplante Gewinn abgezogen.	Ziel des DB V ist es zu prüfen, ob eine Kostenstelle, eine Tour oder ein Fahrzeug einen angemessenen Gewinn erzielt haben

Erläuterungen:

Es kann zweckmäßig sein, die Fahrpersonalkosten und festen Fahrzeugkosten zusammenzufassen und in einer Summe von den variablen Kosten abzuziehen.

Erstellen Sie Ihre eigene Deckungsbeitragsrechnung mit einer Gliederung, die Ihren Anforderungen entspricht. Bei mittleren und größeren Unternehmen wird der Deckungsbeitrag nicht nur für das gesamte Unternehmen, sondern für die einzelnen Niederlassungen, Abteilungen, Kostenstellen, Touren, Kunden, Fahrzeuggruppen und Fahrzeugen ermittelt. Das erlaubt ein internes Benchmarking und ist Ansatzpunkt für Rationalisierungsmaßnahmen.